

성동구 일반·특별회계 및 기금
결산검사의견서
(2025회계연도)

서울특별시 성동구 결산검사위원회

목 차

I. 결산검사 개요	1
II. 결산검사 의견서	2
III. 결산검사 결과	3
IV. 개선 및 권고사항	19

I. 결산검사 개요

1. 관련법규

- 「지방자치법」 제150조 및 「같은 법 시행령」 제84조
- 「지방회계법」 제14조 ~ 제18조 및 「같은 법 시행령」 제10조 ~ 제15조
- 「서울특별시 성동구의회 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」

2. 검사기간: 2026. 4. 1. ~ 4. 30. [30일간]

3. 검사대상: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등

4. 검사위원 및 검사분야

- 대표위원 김 현 주: 총괄
- 검사위원 이 현 숙: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등
- 검사위원 허 대 성: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등
- 검사위원 조 창 석: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등
- 검사위원 홍 양 수: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등
- 검사위원 하 창 현: 2025회계연도 일반·특별회계 및 기금 등

5. 검사사항

- 결산개요, 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서의 첨부서류, 금고의 결산에 관한 관계서류의 계수 정확 여부
- 재정운영의 적법성, 합목적성 및 예산집행의 효율성

II. 결산검사 의견서

서울특별시 성동구청장 귀하

본 위원들은 「지방자치법」 제150조 및 「같은 법 시행령」 제84조의 규정에 따라 서울특별시 성동구의 2025회계연도 일반회계 및 특별회계의 결산개요, 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서의 첨부서류, 금고의 결산에 대하여 검사하였습니다.

이 검사를 실시함에 있어서 본 위원들은 「지방회계법」 등 관계법령의 준수 여부를 검토하였으며 이를 위하여 필요하다고 인정되는 검토 절차를 적용하였습니다.

본 위원들의 검사 결과 성동구가 작성, 제출한 2025회계연도의 세입·세출 결산서 및 부속서류는 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있으나, 별첨 개선 및 권고사항에 대해서는 향후 성동구 예산편성 및 집행에 참고하시기 바랍니다.

2026. 4. 30.

서울특별시 성동구

결산검사 대표위원
성동구의회 의원

김현숙

결산검사위원
성동구의회 의원

이현숙

결산검사위원
공인회계사

허대성

결산검사위원
공인회계사

조창석

결산검사위원
공인회계사

홍영우

결산검사위원
공인세무사

하창현

Ⅲ . 결산검사 결과

1. 세입·세출 결산 총괄

가. 총괄

(단위: 원)

구분	세입			세출			결산상 잉여금
	예산현액	결산액	비율 (%)	예산현액	결산액	비율 (%)	
합계	892,529,026,800	904,237,571,446	101	892,529,026,800	833,787,506,430	93	70,450,065,016
일반회계	875,126,374,800	886,129,510,654	101	875,126,374,800	818,460,369,590	94	67,669,141,064
특별회계	17,402,652,000	18,108,060,792	104	17,402,652,000	15,327,136,840	88	2,780,923,952

- 세입·세출 결산 차감액인 결산상 잉여금은 70,450,065천 원으로,
- 명시이월 19,969,794천 원, 사고이월 1,310,595천 원, 보조금실제반납금 9,638,912천 원이 포함되어 있으며,
- 이를 공제한 순세계잉여금은 39,469,735천 원 (지정재원잉여금 61,028천 원 제외)입니다.

2. 세입의 결산

가. 총괄

(단위: 원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	비율(%)	
	㉠	㉡	㉢	㉣	㉤=㉡-㉣-㉥	㉢/㉠	㉢/㉡
합계	892,529,026,800	935,818,174,426	904,237,571,446	1,674,085,370	29,906,517,610	101.3	96.6
일반회계	875,126,374,800	911,062,872,044	886,129,510,654	977,743,710	23,955,617,680	101.3	97.3
특별회계	17,402,652,000	24,755,302,382	18,108,060,792	696,341,660	5,950,899,930	104.1	73.1

- 세입예산현액 892,529,027천 원에 대한 수납액은 904,237,571천 원으로 예산현액 대비 수납액 비율은 101.3%이며
- 징수결정액 935,818,174천 원에 대한 수납액 비율은 96.6%입니다.
- 각 회계별 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

나. 일반회계

2025회계연도 일반회계 세원별 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	정리보류액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡-㉢-㉣	비율(%)	
						㉢/㉠	㉢/㉡
합 계	875,126,374,800	911,062,872,044	886,129,510,654	977,743,710	23,955,617,680	101.3	97.3
지방세수입	156,952,876,000	170,682,209,220	169,162,756,390	44,107,590	1,475,345,240	107.8	99.1
세 외 수입	76,723,684,000	99,303,057,488	75,889,148,928	933,636,120	22,480,272,440	98.9	76.4
지방교부세	15,654,000,000	19,352,735,000	19,352,735,000	0	0	123.6	100.0
조정교부금등	148,269,522,000	151,715,693,880	151,715,693,880	0	0	102.3	100.0
보 조 금	389,961,821,000	381,903,567,285	381,903,567,285	0	0	97.9	100.0
보전수입등 및내부거래	87,564,471,800	88,105,609,171	88,105,609,171	0	0	100.6	100.0

○ 세입예산현액 875,126,375천 원에 대한 수납액은 886,129,511천 원으로, 예산현액 대비 수납액 비율은 101.3%이고, 징수결정액 911,062,872천 원 대비 수납액 비율은 97.3%입니다.

○ 이 중, 지방세 수입은 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 107.8%, 99.1%로서 전년도(108.6%, 99.1%)에 비해 예산현액 대비 0.8% 감소, 징수결정액 대비 동일합니다.

○ 세외수입은 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 98.9%, 76.4%로서 전년도(96.8%, 71.9%)에 비해 예산현액 대비 2.1% 증가, 징수결정액 대비 4.5% 증가하였습니다.

다. 특별회계

2025회계연도 특별회계 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	정리보류액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡-㉢-㉣	비 율(%)	
						㉢/㉠	㉢/㉡
합 계	17,402,652,000	24,755,302,382	18,108,060,792	696,341,660	5,950,899,930	104.1	73.1
의료급여기금 특별회계	535,565,000	691,233,150	623,232,780	0	68,000,370	116.4	90.2
주차장 특별회계	16,867,087,000	24,064,069,232	17,484,828,012	696,341,660	5,882,899,560	103.7	72.7

- 세입예산현액 17,402,652천 원과 징수결정액 24,755,302천 원에 대한 수납액은 18,108,061천 원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율은 각각 104.1%와 73.1%로 전년도(105.7%와 72.2%)에 비해 예산현액 대비 1.6% 감소, 징수결정액 대비 0.9% 증가하였습니다.
- 의료급여기금특별회계 세입예산현액 535,565천 원과 징수결정액 691,233천 원에 대한 수납액은 623,233천 원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 116.4%와 90.2%로 전년도(108.2%, 92.3%)에 비하여 예산현액 대비 8.2% 증가, 징수결정액 대비 2.1% 감소하였고,
- 주차장특별회계 세입예산현액 16,867,087천 원과 징수결정액 24,064,069천 원에 대한 수납액은 17,484,828천 원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 103.7%와 72.7%로 전년도(105.7%, 71.8%)에 비하여 예산현액 대비 2% 감소, 징수결정액 대비 0.9% 증가하였습니다.

3. 세출의 결산

가. 총괄

(단위: 원)

회계구분	예산액	예산성립후 증감액	예산현액 ㉑	지출액 ㉒
합계	865,826,645,000	26,702,381,800	892,529,026,800	833,787,506,430
일반회계	848,423,993,000	26,702,381,800	875,126,374,800	818,460,369,590
특별회계	17,402,652,000	0	17,402,652,000	15,327,136,840

회계구분	다음연도 이월액 ㉓	집행잔액(㉔)=㉑-㉒-㉓			
		계	보조금 반납금	지출잔액 등	비율 (㉔/㉑,%)
합계	21,280,389,830	37,461,130,540	9,497,739,758	27,963,390,782	4.20
일반회계	20,750,389,830	35,915,615,380	9,445,749,718	26,469,865,662	4.10
특별회계	530,000,000	1,545,515,160	51,990,040	1,493,525,120	8.88

- 예산액 865,826,645천 원과 전년도 이월액 26,702,382천 원을 합한 예산현액은 892,529,027천 원이고 지출액은 833,787,506천 원으로 예산현액 대비 집행비율은 93.42%이며, 다음연도 이월액 21,280,390천 원을 포함한 855,067,896천 원에 대한 집행비율은 예산현액 대비 95.8%로 집행잔액 37,461,131천 원에 대한 비율은 예산현액 대비 4.19%입니다.
- 각 회계별 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

나. 일반회계

2025회계연도 기능별 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

회 계 구 분	예 산 액	예산성립후 증 감 액	예산현액 ㉠	지 출 액 ㉡
합 계	848,423,993,000	26,702,381,800	875,126,374,800	818,460,369,590
일반공공행정	102,321,984,000	2,610,335,380	104,932,319,380	99,550,371,860
공공질서및안전	6,513,523,000	25,000,000	6,538,523,000	5,968,211,690
교육	16,751,401,000	1,424,541,000	18,175,942,000	17,538,791,660
문화 및 관광	43,390,831,000	2,663,384,500	46,054,215,500	42,617,567,560
환경	40,319,826,000	57,627,500	40,377,453,500	37,083,526,840
사회 복지	398,008,198,000	4,013,576,260	402,021,774,260	380,684,745,750
보건	25,841,923,000	199,200,000	26,041,123,000	25,030,718,380
농림해양수산	579,316,000	0	579,316,000	562,421,710
산업·중소기업 및 에너지	14,826,502,000	6,988,004,000	21,814,506,000	21,162,692,420
교통 및 물류	15,087,109,000	9,292,798,440	24,379,907,440	20,492,241,340
국토 및 지역개발	28,630,788,000	5,328,166,720	33,958,954,720	24,439,542,820
예 비 비	8,229,704,000	△6,749,906,000	1,479,798,000	0
기 타	147,922,888,000	849,654,000	148,772,542,000	143,329,537,560

(단위: 원)

회 계 구 분	다음연도 이 월 액 ㉠	집행잔액(㉠=㉡-㉢-㉣)			
		계	보조금 반납금	지출잔액 등	비율 (㉠/㉡,%)
합 계	20,750,389,830	35,915,615,380	9,445,749,718	26,469,865,662	4.10
일반공공행정	1,363,669,000	4,018,278,520	1,884,790,350	2,133,488,170	3.83
공공질서및안전	0	570,311,310	106,099,269	464,212,041	8.72
교육	0	637,150,340	9,793,210	627,357,130	3.51
문화및관광	2,619,055,490	817,592,450	321,709,356	495,883,094	1.78
환경	1,106,900,000	2,187,026,660	89,490,430	2,097,536,230	5.42
사회복지	3,720,748,960	17,616,279,550	5,745,703,072	11,870,576,478	4.38
보건	20,000,000	990,404,620	453,201,287	537,203,333	3.80
농림해양수산	0	16,894,290	2,198,207	14,696,083	2.92
산업·중소기업 및 에너지	120,000,000	531,813,580	243,925,977	287,887,603	2.44
교통및물류	3,214,884,000	672,782,100	305,050	672,477,050	2.76
국토및지역개발	8,035,311,380	1,484,100,520	507,165,222	976,935,298	4.37
예비비	0	1,479,798,000	0	1,479,798,000	100.00
기타	549,821,000	4,893,183,440	81,368,288	4,811,815,152	3.29

다. 특별회계

2025회계연도 특별회계 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	지출액 ㉡	다음연도 이월액 ㉢	집행잔액(㉣)=㉠-㉡-㉢			
				계	보조금 반납금	지출잔액 등	비율 (㉣/㉠, %)
합 계	17,402,652,000	15,327,136,840	530,000,000	1,545,515,160	51,990,040	1,493,525,120	8.88
의료급여금 특별회계	535,565,000	488,729,030	0	46,835,970	32,754,210	14,081,760	8.75
주차장 특별회계	16,867,087,000	14,838,407,810	530,000,000	1,498,679,190	19,235,830	1,479,443,360	8.89

라. 세출예산 집행잔액 현황

2025회계연도 세출예산 집행잔액 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	집행잔액	원 인 별 내 역						
		보조금 반납금	보 조 금 정산잔액	예 산 절 감 액	계 획 변 경 등 집 행 잔 액	낙찰차액	지출잔액	예비비
합 계	37,461,130,540	9,497,739,758	3,260,300,584	155,015,193	8,327,026,462	440,039,576	14,200,552,967	1,580,456,000
일반회계	35,915,615,380	9,445,749,718	3,247,476,704	135,149,221	8,312,946,462	440,039,576	12,854,455,699	1,479,798,000
특별회계	1,545,515,160	51,990,040	12,823,880	19,865,972	14,080,000	0	1,346,097,268	100,658,000

- 2025회계연도 세출예산 집행잔액은 37,461,131천 원으로
세출 예산현액 892,529,027천 원에 대한 집행잔액 비율은 4.20%입니다.
- 일반회계의 집행잔액 비율은 4.10%, 특별회계의 집행잔액 비율은 8.88%입니다.
- 특별회계 집행잔액 중 의료급여기금특별회계의 집행잔액 비율은 8.75%,
주차장특별회계의 집행잔액 비율은 8.89%입니다.

4. 다음연도 이월비 결산

2025회계연도에서 발생된 다음연도 이월비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉔	다음연도 이월사업비㉕				비율 (㉕/㉔, %)
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계	892,529,026,800	21,280,389,830	19,969,794,340	1,310,595,490	0	2.38
일반회계	875,126,374,800	20,750,389,830	19,439,794,340	1,310,595,490	0	2.37
특별회계	17,402,652,000	530,000,000	530,000,000	0	0	3.05

- 다음연도 이월사업비는 21,280,390천 원으로
예산현액 892,529,027천 원에 대한 이월 비율은 2.38%입니다.
- 명시이월 19,969,794천 원, 사고이월 1,310,595천 원이고,
계속비 이월은 없습니다.
- 일반회계 이월사업 현황은 명시이월 72건 19,439,794천 원과
사고이월 10건 1,310,595천 원으로, 총 82건 20,750,390천 원이고,
특별회계 이월사업 현황은 명시이월 2건 530,000천 원입니다.

5. 예비비의 결산

가-1. 일반회계(일반예비비)

(단위: 원)

과 목		지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
조 직	세 부 사 업	㉠	㉡	㉢	(㉠-㉡-㉢)
합 계		6,401,506,000	6,240,309,455	0	161,196,545
문화체육과	생활체육교실 운영	57,671,000	33,471,000	0	24,200,000
재무과	구유일반재산관리	520,501,000	520,500,350	0	650
일자리정책과	성동청년 창업이룸센터 운영	15,000,000	14,744,600	0	255,400
일자리정책과	성동청년 창업이룸센터 운영	12,000,000	11,469,450	0	530,550
일자리정책과	성동청년 창업이룸센터 운영	373,000,000	373,000,000	0	0
일자리정책과	사회적경제 생태계 조성	96,596,000	96,595,860	0	140
일자리정책과	사회적경제 생태계 조성	112,991,000	112,990,280	0	720
성평등가족과	부모급여(영아수당) 지원(보조) (45:38.5:16.5)	200,000,000	200,000,000	0	0
아동청년과	성동구 청년센터이전조성	50,000,000	43,465,325	0	6,534,675
교통행정과	마을버스 운영관리	71,000,000	71,000,000	0	0
교통행정과	마을버스 운영관리	108,808,000	96,129,030	0	12,678,970
토목과	도로 배상금 및 제세	1,589,140,000	1,589,140,000	0	0
토목과	장기미집행 도시계획시설 (도로)보상 추진	2,000,000,000	2,000,000,000	0	0
토목과	제설종합대책	145,945,000	145,908,670	0	36,330
청소행정과	인력운영비(청소행정과)	567,321,000	450,362,820	0	116,958,180
청소행정과	인력운영비(환경공무원 통상임금소송)	282,333,000	282,332,070	0	930
건강관리과	산모신생아건강관리지원 (보조)(0:75:25)(전환사업)	24,000,000	24,000,000	0	0
건강관리과	임신 사전건강관리 지원사업(보조)(30:35:35)	150,000,000	150,000,000	0	0
보건의료과	문 여는 설명절 병의원· 약국 운영비(보조)(0:50:50)	25,200,000	25,200,000	0	0

가-2. 일반회계(재해·재난목적예비비)

(단위: 원)

과 목		지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	지출잔액 (㉑-㉒-㉓)
조 직	세 부 사 업				
합 계		348,400,000	340,670,600	0	7,729,400
공원녹지과	어린이꿈공원 유지관리	45,400,000	42,753,600	0	2,646,400
안전관리과	폭염 대비 성동샘물창고 운영	25,000,000	21,340,000	0	3,660,000
교통행정과	연무장길 「성동형 보행 안전거리」 운영 용역	28,000,000	26,577,000	0	1,423,000
치수과	관내 하수시설물 유지보수	250,000,000	250,000,000	0	0

- 일반회계 예비비는 6,749,906천 원을 지출 결정하고, 6,580,980천 원을 지출하여 168,926천 원의 집행잔액이 발생하였습니다.

나. 특별회계(일반예비비)

(단위: 원)

과 목		지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	지출잔액 (㉑-㉒-㉓)
조 직	세 부 사 업				
합 계		49,342,000	49,342,000	0	0
교통지도과	공영주차장 조성 및 유지관리	49,342,000	49,342,000	0	0

- 특별회계 예비비는 49,342천 원을 지출 결정하여 전액 지출하였습니다.

6. 기금의 결산

2025회계연도 기금결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2025년도말 조성액 (㉠+㉡-㉢)	2025년도 증감액			2024년도말 조성액㉣
		계	조성액㉡	사용액㉢	
계	31,399,761,745	△18,013,182,186	15,682,178,894	33,695,361,080	49,412,943,931
남북교류협력기금	496,769,060	17,573,775	35,553,775	17,980,000	479,195,285
공용 및 공공용의 청사기금	2,621,381,710	△5,313,393,663	424,086,577	5,737,480,240	7,934,775,373
고향사랑기금	686,341,570	297,237,240	471,011,240	173,774,000	389,104,330
통합재정안정화기금 (통합계정)	4,208,893,613	△76,131,851	33,160,649	109,292,500	4,285,025,464
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	10,017,010,213	△11,013,682,621	515,810,379	11,529,493,000	21,030,692,834
중소기업육성기금	1,887,953,103	△1,466,088,509	7,348,289,371	8,814,377,880	3,354,041,612
사회적경제활성화기금	224,885,255	△703,281,370	317,231,250	1,020,512,620	928,166,625
필수노동자 지원 기금	457,110,440	△40,320,690	1,088,499,870	1,128,820,560	497,431,130
노인복지기금	199,714,075	△343,623,300	1,030,705,810	1,374,329,110	543,337,375
자활기금	2,316,306,685	88,959,287	104,559,287	15,600,000	2,227,347,398
양성평등기금	311,491,738	△7,262,165	13,009,695	20,271,860	318,753,903
옥외광고발전기금	1,027,961,243	115,897,491	697,085,071	581,187,580	912,063,752
재난관리기금	3,085,433,823	23,647,692	1,668,679,972	1,645,032,280	3,061,786,131
도로굴착복구기금	2,681,569,364	480,345,438	1,824,128,538	1,343,783,100	2,201,223,926
기후대응기금	5,006,590	5,006,590	25,162,590	20,156,000	0
환경공무원자녀 학자금대여기금	924,995,688	24,319,360	50,939,360	26,620,000	900,676,328
식품진흥기금	246,937,575	△102,384,890	34,265,460	136,650,350	349,322,465

- 2025회계연도말 현재의 기금 조성액은
전년도말 조성액 49,412,944천 원에
당해연도 조성액 15,682,179천 원을 더하고
당해연도 사용액 33,695,361천 원을 공제한 31,399,762천 원입니다.

7. 재무제표의 결산

가. 재정상태

2025회계연도 성동구의 재정상태표는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2025		2024	
	금액	구성비	금액	구성비
유동자산	137,943,552,165	6.32	165,105,389,130	7.64
투자자산	21,995,613,616	1.01	29,686,571,176	1.37
일반유형자산	358,435,026,935	16.42	364,986,694,206	16.90
주민편의시설	556,868,467,625	25.51	532,722,293,989	24.67
사회기반시설	1,099,369,359,959	50.36	1,058,900,127,984	49.03
기타비유동자산	8,459,691,349	0.38	8,387,016,417	0.39
자산 총계	2,183,071,711,649	100.00	2,159,788,092,902	100.00
유동부채	13,984,516,884	31.33	12,183,681,804	29.58
장기차입부채	0	0.00	0	0.00
기타비유동부채	30,659,482,298	68.67	29,007,278,272	70.42
부채 총계	44,643,999,182	100.00	41,190,960,076	100.00
고정순자산	2,010,666,187,245	94.03	1,952,356,118,826	92.15
특정순자산	51,838,006,719	2.42	76,945,893,081	3.63
일반순자산	75,923,518,503	3.55	89,295,120,919	4.22
순자산 총계	2,138,427,712,467	100.00	2,118,597,132,826	100.00
부채 및 순자산 총계	2,183,071,711,649	0	2,159,788,092,902	0

- 2025회계연도 결산 결과 자산은 2,183,072백만 원, 부채는 44,644백만 원으로 자산에서 부채를 공제한 순자산은 2,138,428백만 원으로 전년대비 19,831백만 원 증가하였습니다.
- 지난해에 비해 자산이 23,284백만 원 증가하였으며 이것은 주로 비유동자산의 증가에 의한 것입니다. 유동자산의 총액은 137,944백만 원이고 작년에 비해 27,161백만 원이 감소하였으며 이것은 주로 단기금융상품의 감소에 의한 것입니다. 비유동성 자산의 총액은 2,045,128백만 원으로 작년에 비해 50,445백만 원이 증가하였으며 이것은 주로 주민편의시설 및 사회기반시설 증가에 의한 것입니다.

나. 재정운영결과

2025회계연도 성동구의 재정운영결과는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2025				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I. 사업순원가	660,941,563,080	392,210,694,731	268,730,868,349	0	268,730,868,349
II. 관리운영비	0	0	170,179,945,709	(12,237,552,490)	157,942,393,219
III. 비배분비용	0	0	19,617,462,014	(109,292,500)	19,508,169,514
IV. 비배분수익	0	0	37,007,521,784	(109,292,500)	36,898,229,284
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	0	0	421,520,754,288	(12,237,552,490)	409,283,201,798
VI. 수익	0	0	395,982,056,347	(12,237,552,490)	383,744,503,857
VII 재정운영결과 (V - VI)	0	0	25,538,697,941	0	25,538,697,941
구 분	2024				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I. 사업순원가	575,187,114,444	324,155,357,281	251,031,757,163	0	251,031,757,163
II. 관리운영비	0	0	169,957,157,271	(22,854,934,000)	147,102,223,271
III. 비배분비용	0	0	26,444,533,340	(115,071,600)	26,329,461,740
IV. 비배분수익	0	0	31,036,902,466	(115,071,600)	30,921,830,866
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	0	0	416,396,545,308	(22,854,934,000)	393,541,611,308
VI. 수익	0	0	380,287,862,078	(22,854,934,000)	357,432,928,078
VII 재정운영결과 (V - VI)	0	0	36,108,683,230	0	36,108,683,230

- 2025회계연도 성동구의 사업순원가는 268,731백만 원이고
관리운영비 157,942백만 원,
비배분비용 19508백만 원 및 비배분수익 36,898백만 원을 가감한
재정운영 순원가는 409,283백만 원입니다.
- 재정운영순원가에서 수익 383,744백만 원을 차감한
2025회계연도 성동구의 재정운영결과는 △25,539백만 원입니다.

8. 성과보고서

성동구에서는 「지방재정법」 제5조제2항, 「지방회계법」 제14조 및 제15조에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였으며 성과지표 달성 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 건)

실 국 명	전 략 목표수	정책사업목표		성과지표 달성여부		
		개수	지표수⑦	초과달성, 달성 수④	미달성 수	달성률(% (④/⑦))
계	11	81	181	173	8	95.58
감사담당관	1	1	3	3	0	100.00
소통담당관	1	1	3	3	0	100.00
행정관리국	1	15	32	31	1	96.88
기획재정국	1	11	30	29	1	96.67
통합돌봄국	1	6	10	10	0	100.00
복지국	1	13	26	23	3	88.46
도시관리국	1	10	21	19	2	90.48
안전건설교통국	1	7	18	17	1	94.44
스마트포용도시국	1	10	21	21	0	100.00
보건소	1	6	15	15	0	100.00
구의회	1	1	2	2	0	100.00

- 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여
총 81개의 정책사업목표와 181개의 성과지표를 설정하고,
성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.
- 성과지표 달성현황을 살펴보면,
총 성과지표 181개 중에 초과달성 및 달성이 173개로
전체 성과지표 달성률은 95.58%를 보이고 있습니다.

9. 재산의 결산

가. 물 품

2025회계연도 물품의 증감현황은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 원)

구 분	2025년도말 보유현황 (㉠+㉡-㉢)	2025년도 증감현황						2024년도말 보유현황 ㉣	
		취득㉡			처분㉢				
		구 매	관리전환 양여기타	소 계	매 각	관리전환 양여기타	소 계		
합	수량	1,548	81	0	81	2	109	111	1,578
계	금액	11,924,612,363	506,364,032	0	506,364,032	71,405,920	84,900,147	156,306,067	11,574,554,398

- 2025년도말 물품 보유현황은 1,548개 11,924,612천 원으로 전년도 대비 30개 감소, 350,058천 원 증가하였습니다.

나. 공유재산

2025회계연도 공유재산 증감현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2025년도말 현재액 (㉠+㉡-㉢)	2025년도 증감액		2024년도말 현재액 ㉣	
		증가㉡	감소㉢		
합	계	1,961,319,826,084	100,062,378,848	27,382,046,094	1,888,639,493,330
행	계	1,903,704,662,223	89,467,844,998	20,895,327,094	1,835,132,144,319
정	공용재산	606,934,646,513	40,334,647,294	10,044,700,750	576,644,699,969
재	공공용재산	1,291,853,437,410	49,133,197,704	10,850,626,344	1,253,570,866,050
산	기업용재산	4,916,578,300	0	0	4,916,578,300
일	반 재산	54,469,439,931	2,410,196,740	1,233,100,820	53,292,344,011
건	설중인자산	3,145,723,930	8,184,337,110	5,253,618,180	215,005,000

- 2025년도 말 현재 공유재산 종류별 현황은 다음과 같습니다.

행정재산	1,903,704,662천 원
일반재산	54,469,440천 원
건설중인자산	3,145,724천 원
총 계	1,961,319,826천 원

10. 세입세출외 현금

2025회계연도 세입세출외현금 결산내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2025년도말 현재액 (㉔+㉕-㉖)	2025년도 증감액			2024년도말 현재액 ㉗
		계	증가㉕	감소㉖	
합 계	2,980,397,730	△224,660,521	18,159,787,155	18,384,447,676	3,205,058,251
보 증 금	16,257,066	0	0	0	16,257,066
보 관 금	2,964,140,664	△102,420,403	18,152,465,925	18,254,886,328	3,006,561,067
잡종금기타	0	△122,240,118	7,321,230	129,561,348	122,240,118

- 2025년도말 세입세출외현금 현재액은 2,980,397천 원으로 전년도말 현재액 3,205,058천 원보다 224,661천 원이 감소하였습니다.

11. 금고의 결산

2025회계연도 금고결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	세입결산액 ㉘	세출결산액 ㉙	잔 액 (금고보관액) (㉘-㉙)	비고
합 계	904,237,571,446	833,787,506,430	70,450,065,016	
일 반 회 계	886,129,510,654	818,460,369,590	67,669,141,064	
기 타 특 별 회 계	18,108,060,792	15,327,136,840	2,780,923,952	
의료급여기금특별회계	623,232,780	488,729,030	134,503,750	
주차장특별회계	17,484,828,012	14,838,407,810	2,646,420,202	

- 서울특별시 성동구금고 (주)신한은행 성동구청지점 발행 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출 결산액이 일치되었습니다.

IV. 개선 및 권고사항

1. 세입 분야

가. 세입금 환급액 감소 방안 강구

1) 현황

환급액의 경우 법 개정이나 조세심판결정으로 인한 납세자권리구제의 경우가 대부분이나 이를 제외한 행정기관의 착오와 차량등기 미사용시 등록면허세에 대한 환급액이 상당부분을 차지하고 있습니다. 2025년 일반회계 세입금 환급 사유별 현황은 아래와 같습니다.

<일반회계 세입금 환급 사유별 현황>

(단위: 백만 원)

회계연도	환급액	사유별				
		행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	차량 미등기	기타
2025	834	212	233	74	143	172
2024	1,644	487	313	251	105	488
2023	1,747	33	1,346	121	55	192

2) 감사의견

행정기관 착오에 따른 환급액은 전년 대비 감소하였으나 여전히 전체 환급액에서 상당한 비중을 차지하고 있습니다. 주요 원인은 부과기간 정정에 따른 환급, 관련 법 변경사항 반영, 계좌 착오입금 등으로 확인됩니다.

따라서 향후에는 관련 법령 및 제도 변경사항에 대한 정기적인 확인과 업무 매뉴얼 정비, 사전 검증 절차 강화 등을 통해 행정착오를 최소화하고 불필요한 환급 발생을 예방할 수 있는 체계를 마련하시기 바랍니다.

나. 예산현액과 징수결정액 차이 최소화

1) 현황

예산편성 시 세입예산액을 근거로 세출예산을 편성하는 바, 미흡한 세입추계는 적절한 세출예산 편성을 저해함으로써 효율적인 예산운영을 방해하는 요인이 됩니다. 특히, 세외수입 중 경상적세외수입의 경우에는 수입자체의 성격이 매년 정기적으로 발생하는 항목으로 예측가능성이 높음에도 불구하고 예산현액이 징수결정액보다 많은 내역이 확인됩니다.

<최근 3년간 경상적세외수입(일반회계) 현황>

(단위: 백만 원)

회계연도	예산현액 ㉔	징수결정액 ㉕	차이금액 (㉕-㉔)
2025	59,843	57,324	△2,519
2024	57,395	55,587	△1,808
2023	53,006	56,969	3,963

<2025년 경상적세외수입 세부내역>

(단위: 백만 원)

과 목	예산현액 ㉔	징수결정액 ㉕	차이금액 (㉕-㉔)
경상적 세외수입	59,843	57,324	△2,519
- 211 재산임대수입	2,044	2,545	501
- 212 사용료수입	19,279	18,650	△629
- 213 수수료수입	14,808	12,868	△1,940
- 214 사업수입	0	11	11
- 215 징수교부금수입	20,632	21,186	554
- 216 이자수입	3,080	2,064	△1,016

2) 감사의견

정확한 세입추계는 효율적인 재정 운영을 위한 예산편성의 핵심적인 출발점입니다. 특히 정상적 세원의 안정적 추이와 비정상적 변동 요인을 구분하여 분석하고, 더불어 향후 세입예산 편성 시 과거의 추세 분석과 현재 상황의 면밀한 반영을 통해 추계의 정밀도를 높여 주시기 바랍니다. 이를 통해 세입 결손으로 인한 사업 차질이나, 과다 세입으로 인한 불용액 발생을 방지하고 예산운영의 신뢰성을 제고할 것을 권고드립니다.

다. 보조금 세입의 예산 편성 누락 방지

1) 현황

2025년 보조금 세입내역 및 해당 자금의 예산편성 여부 등을 확인한 결과, 미편성 예산(간주처리 누락) 내역은 아래와 같습니다.

〈보조금 수령액 예산미편성 내역〉

(단위: 원)

조 직	과 목 세 부 사 업 (통계목)	예산현액 ㉑	보조금 수령액 ㉒	미편성액 (㉑-㉒-㉓)
문 화 체 육 과	스포츠강좌이용권 지원 (301-01 사회보장적수혜금)	245,250,000	360,918,000	115,668,000
	성동구체육회 운영 지원 (307-03 민간단체법정운영비 보조)	560,055,000	567,558,000	7,503,000
	장애인체육회 운영 지원 (307-03 민간단체법정운영비 보조)	156,510,000	160,604,000	4,094,000
희 망 복 지 과	지역아동센터 운영비 지원 (401-01 시설비)	10,000,000	14,800,000	4,800,000
성 평 등 가 족 과	방과후 보육료 (307-10 사회복지시설법정운영비보조)	7,995,000	17,102,000	9,107,000

2) 감사의견

예산총계주의 원칙에 따라 모든 세입과 세출은 당해연도에 편성되어야 합니다. 따라서 회계연도 중 기정예산 외에 추가 또는 신규로 교부받은 보조금, 교부금 및 교부세 등은 지체없이 예산편성(간주처리)하여 예산에 반영하여야 하나, 일부 사업의 경우 보조금 수령액이 미편성된 사항이 발생하였습니다. 향후에는 외부 세입재원이 누락되지 않도록 회계연도 마감 전 보조금 예산편성(간주처리)을 수행해 주시기를 권고드립니다.

2. 세출 분야

가. 집행잔액(불용액) 축소 노력

1) 현황

최근 3년간의 예산 집행 추이를 분석해 보면 예산현액 대비 집행률은 매년 점진적으로 상승하고 있으며, 이에 따라 집행잔액(불용액) 규모는 지속적으로 감소하는 추세입니다. 이는 전반적인 재정 운용의 효율성이 제고되고 있음을 시사합니다. 다만, 일부 사업에서 60% 이상의 집행잔액이 발생하였으며, 현황은 아래와 같습니다.

<최근 3년간 집행을 현황>

(단위: 백만 원)

회계연도	예산현액 ㉠	지출액 ㉡	집행률 (㉡/㉠, %)	이월액 ㉢	집행잔액 ㉣	잔액비율 (㉣/㉠, %)
2025	892,529	833,788	93.42	21,280	37,461	4.20
2024	841,137	767,790	91.28	26,702	46,645	5.54
2023	854,778	756,485	88.50	31,268	67,025	7.84

<집행잔액 비율 60% 이상 현황>

(단위: 원)

과 목		예산현액 (A)	지출잔액 (B)	잔액비율 (B/A, %)
조 직	세 부 사 업			
문화체육과	성수문화예술마당 운영	27,810,000	16,761,940	60
	성동구 축제위원회 운영	941,000	941,000	100
	국가유산 등 보수개선	1,500,000	927,000	62
	체육진흥 협의회 운영	1,000,000	1,000,000	100
	어르신 스포츠시설 이용료 지원	115,963,000	70,963,000	61
지역경제과	전통시장 주차환경 개선사업	40,814,000	40,814,000	100
어르신복지과	장기요양기관 환기시설 설치 지원	8,592,000	5,728,000	67
성평등가족과	IoT기반 환경센서 설치지원	14,600,000	9,210,000	63
아동청년과	어린이참여위원회 운영	3,631,000	2,997,200	83
건축과	총괄건축가 제도 운영	10,704,000	8,440,450	79
공원녹지과	빈집활용 생활정원 조성	38,107,000	38,107,000	100
안전관리과	구복지 및 안전관리	300,000,000	183,717,210	61
청소행정과	정화조 청소 관리	10,780,000	9,328,000	87
	일회용품 사용 규제	300,000	300,000	100
	재활용센터 운영	775,000	775,000	100
건강관리과	냉동난자 사용 보조생식술 지원	8,152,000	7,804,370	96
	급성감염병 격리치료비 지원	3,600,000	3,600,000	100
교통지도과	주차공유 사업	28,600,000	18,834,200	66

2) 감사의견

집행잔액이 60%이상 발생한 사업에 대하여는 체계적인 분석과 정확한 수요예측 등을 통해 예산을 편성하시고, 예측 불가피한 사유를 제외하고는 연내 추진 불가 시 예산 이월로 사업을 지속하거나, 추진 곤란 시 추경으로 삭감하는 등 적극 노력함으로써 해당 사업에 대한 집행잔액(불용액)을 최소화하실 것을 권고드립니다.

나. 보조금 집행잔액 반납 철저

1) 현황

보조금 사업은 관련 법령 및 지침에 따라 사업 목적에 부합하는 집행 후 발생한 집행잔액을 반납처리하여야 함에도 불구하고 일부 부서에서 잔액을 반납하지 않은 사례가 발견되었습니다. 주요 사유로는 정산이 미완료 되거나 반납 고지서 미발급 등 행정 처리가 지연된 경우 및 반납을 위한 예산편성이 이루어지지 않아 이행이 늦어진 경우 등이 있는 것으로 파악되었습니다.

<보조금 집행잔액 미반납 현황>

(단위: 원)

부서명	세부사업	미반납액
자치행정과	자치회관 지원	249,630
	자치회관 시설여건 개선	170,508
문화체육과	전통사찰 방재시스템 유지보수	375,000
지역경제과	물가안정관리(착한가격업소 운영)	7,332,900
	화재알림시설 설치 및 노후전선정비	16,403,138
	성동 무지개텃밭 운영 및 도시농업활성화	1,232,800
	전통시장 및 상점가 활성화	2,148,920
	전통시장 시설 현대화 지원	6,392,550
공원녹지과	옥상정원 조성사업	12,688,710
안전관리과	민방위 장비 보급·확충(보조)	39,000
토목과	제설종합대책	114,460
청소행정과	음식물류 폐기물 처리	11,066,660

2) 감사의견

각 사업 부서에서는 보조금 사업 완료 후 관련 법령에 의거 하여 정산 절차를 이행하고, 반환금 예산을 적기에 편성하여 납부 지연 사례가 발생하지 않도록 유의하시기 바라며, 보조금 관리의 책임성을 강화하여 행정의 신뢰성이 확보될 수 있도록 적극 노력해주시기 바랍니다

다. 예비비 예산편성 규모의 적정성

1) 현황

최근 3년간 예비비(일반회계) 편성현황을 살펴보면, 아래와 같습니다.

<최근 3년간 예비비(일반회계) 편성현황>

(단위: 백만 원)

구분	편성액㉠	사용액	사용잔액㉡	잔액비율 (㉡/㉠,%)
2025년	8,230	6,750	1,480	18
2024년	8,722	7,826	896	10
2023년	8,565	2,829	5,736	67

2025년 결산 검사 시 일반회계 예비비는 8,230백만 원이 편성되어 6,750백만 원이 사용되고 1,480백만 원이 지출되지 않고 불용처리 되었습니다.

2) 감사의견

예비비는 「지방재정법」 제43조에 따라 예산 성립 당시 예측할 수 없었던 긴박하고 불가피한 지출을 충당하기 위한 경비로서, 그 본래 취지에 비추어 미집행이 반복될 경우에는 예비비 규모의 적정성에 의문이 제기될 수 있습니다. 향후 예산편성 시 최근 3개년 이상 집행 실적과 평균 불용률을 기준으로 예비비 적정 규모를 산정하고, 예비비가 본래의 목적에 충실하게 운용될 수 있도록 예산편성 및 심의단계에서 면밀하게 검토해 주시기 바랍니다.

3. 기금분야

2025회계연도 기금결산 결과, 기금운용명세서상 16개 기금의 총 조성액은 31,400백만 원이며 세부 현황은 아래와 같습니다.

< 2025년도말 기금 조성액 현황 >

(단위: 백만 원)

기금명	당해 조성액	당해 사용액	총 조성액	총 조성액 대비 사용비율(%)
계	15,682	33,695	31,400	
남북교류협력기금	36	18	497	3.6
공용 및 공공용의 청사기금	424	5,737	2,622	218.8
고향사랑기금	471	174	686	25.4
통합재정안정화기금 (통합계정)	33	109	4,209	2.60
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	516	11,529	10,018	115.1
중소기업육성기금	7,348	8,814	1,888	466.8
사회적경제활성화기금	317	1,021	224	455.8
필수노동자 지원 기금	1,088	1,129	457	247.0
노인복지기금	1,031	1,374	200	687
자활기금	105	16	2,316	0.7
양성평등기금	13	20	312	6.4
육외광고발전기금	697	581	1,028	56.5
재난관리기금	1,669	1,645	3,086	53.3
도로굴착복구기금	1,824	1,344	2,681	50.1
기후대응기금	25	20	5	400
환경공무원자녀 학자금대여기금	51	27	925	2.9
식품진흥기금	34	137	246	55.7

전체적으로 2024회계연도 기금 조성액 34,594백만 원 대비 2025회계연도 기금 조성액은 15,682백만 원으로 약 54.7% 감소하였으며, 반면 당해연도 사용액은 24,603백만 원에서 33,695백만 원으로 약 37% 증가한 것으로 확인됩니다.

< 전년도 대비 기금 현황 >

(단위: 백만 원)

구 분	2024년㉑	2025년㉒	증가율 (㉒-㉑)/㉑, %
전년도말 조성액	39,422	49,413	25.3
당해연도 조성액	34,594	15,682	△54.7
당해연도 사용액	24,603	33,695	37
당해연도말 조성액	49,413	31,400	△36.5

1) 현황

기후대응기금은 2024년 신설된 기금으로, 2025년도 조성액 25백만 원 중 탄소 중립포인트제 및 가스타이머록 보급 사업 등에 20백만 원을 사용하여 당해연도 말 잔액은 5백만 원으로 규모가 매우 제한적인 수준이며. 남북교류협력기금(사용비율 3.6%), 자활기금(0.7%), 양성평등기금(6.4%) 등은 총 조성액 대비 사용비율이 낮은 수준으로 대북사업 수요 감소, 자활기업 전환을 부진 등 구조적 요인이 지속되고 있습니다.

반면 공용 및 공공용의 청사기금은 당해연도 사용액이 5,737백만 원으로 당해연도 조성액(424백만 원)의 약 13.5배에 달하며, 전년도 말 잔액 7,935백만 원에서 당해연도 말 2,621백만 원으로 약 67.0% 급감하였습니다. 이는 청사 신축 및 유지관리 관련 지출 증가에 따른 것으로 판단되며 단기간 내 재원이 감소되고 있는 상황입니다.

또한, 중소기업육성기금(잔액 1,888백만 원, 사용비율 466.8%), 사회적경제 활성화기금(잔액 224백만 원, 사용비율 455.8%), 노인복지기금(잔액 200백만 원, 사용비율 약 687%) 등은 사용액이 잔액을 크게 상회하고 있어 현 추세가 지속될 경우 기금의 운용 여력이 크게 위축될 것이 우려됩니다.

2) 감사의견

기후대응기금은 신설 기금인 만큼 기후위기 대응이라는 설립 목적에 부합하는 신규 사업 발굴과 함께 재원의 안정적 확충이 필요합니다. 「서울특별시 성동구 기후대응기금 설치 및 운용 조례」에 따라 환경 관련 법 위반 과태료 등을 지속적으로 재원에 편입하고, 기금 규모가 안정적으로 확대될 수 있도록 적극적인 재원 확보 노력이 요구됩니다.

청사기금은 공공청사의 신축 및 유지관리에 필요한 재원을 안정적으로 확보하기 위한 기금으로 최근 대규모 지출로 인해 잔액이 급감한 바, 향후 청사 정비 수요 발생 시 기금만으로 재원 충당이 어려울 것으로 예상되니 중장기 재원 조달 계획을 수립하는 등 안정적인 재원 확보 방안을 마련할 필요가 있습니다.

「지방자치단체 기금운용계획 수립기준」에 따르면, 수입액의 대부분이 일반회계 또는 특별회계 전입금에 의존하거나 성과가 미흡하고 유사·중복되는 기금에 대해서는 통·폐합하는 등 체계적인 관리가 요구됩니다.

아울러 사용액이 잔액을 상회하는 기금에 대해서는 사업 우선순위 조정 및 지출 구조 개선 등을 포함한 중장기적인 재원 관리 방안을 마련하시기 바랍니다.

4. 재무제표 분야

가. 장기 미수세의수입금 징수율 제고

1) 현황

2025회계연도 결산 결과, 일반회계 미수세의수입금 22,480,272천 원 중 발생 후 1년이 경과한 금액은 14,678,836천 원이며, 발생 연도별 현황은 아래와 같습니다.

〈세의수입(일반회계) 지난연도 수입 연도별 발생 현황〉

(단위: 천 원)

부과연도 과목	계	2024년	2023년	2022년	2021년	2020년~ 2016년	2015년 이전
계	14,678,836	1,288,268	912,074	500,615	764,300	4,338,476	6,875,103
임대료	1,912,214	46,142	11,355	0	27,775	1,825,880	1,062
사용료	212,247	31,464	22,804	18,830	30,964	23,987	84,198
폐기물처리수수료	20	0	0	0	0	0	20
반환금	9,906	2,456	0	7,450	0	0	0
체납처분비	1,482	0	0	0	0	1,382	100
그외수입	439,645	48,625	98,024	104,569	56,746	115,885	15,796
과징금	149,700	250	2,000	0	2,000	3,900	141,550
강제금	1,942,230	506,626	238,818	131,462	87,576	354,066	623,682
변상금	885,411	151,211	90,328	81,725	53,702	166,456	341,989
과태료	8,931,513	500,336	259,855	156,579	505,537	1,846,000	5,663,206
환수금	658	658	0	0	0	0	0
부담금	187,830	0	187,830	0	0	0	0
범칙금	5,980	500	1,060	0	0	920	3,500

이 중 부과연도가 2016년부터 2020년까지인 금액은 4,338,476천 원으로 전체의 19.3%를 차지하고 있으며, 2016년 이전 부과분은 6,875,103천 원으로 전체의 30.6%에 해당하는 것으로 나타났습니다.

또한, 최근 5년간 일반회계 세외수입 징수 현황을 보면, 징수결정액은 지속적으로 감소하는 추세를 보이고, 징수율은 연도별 변동폭이 큰 것으로 나타났습니다.

〈세외수입(일반회계) 지난연도 수입 징수율〉

(단위: 천 원)

구 분	징수결정액	징수액	징수율
2025년	20,493,254	4,880,783	23.8%
2024년	24,779,741	3,790,495	15.3%
2023년	27,411,948	5,915,349	21.6%
2022년	27,795,053	3,675,838	13.2%
2021년	30,095,777	5,292,054	17.6%

2) 감사의견

미수세외수입금의 대손충당금 설정률은 8.01%에 불과한 반면, 전체 일반회계 미수세외수입금 22,480,272천 원 중 약 49.9%에 해당하는 11,213,578천 원이 부과 후 5년 이상 경과한 것으로 나타났습니다.

이에 따라 시효완성분에 대한 결손처분 및 대손충당금 설정의 적정성을 재검토할 필요가 있으며, 장기 미수세외수입금의 징수율을 실질적으로 제고할 수 있는 방안을 마련하여 재무보고의 신뢰성과 재정 안정성을 확보할 수 있도록 노력하시기 바랍니다.

나. 퇴직급여충당부채의 지속적 관리

1) 현황

최근 3년간 퇴직급여충당부채 현황은 아래와 같습니다.

〈퇴직급여충당부채 대비 퇴직연금 가입액 비율〉

(단위: 원)

구 분	2025년	2024년	2023년
퇴직급여충당부채㉔	18,097,790,719	14,911,147,051	15,353,628,185
퇴직연금가입액㉕	1,228,656,667	968,445,876	934,028,842
비율 (㉕/㉔, %)	6.79	6.49	6.08

2) 감사의견

2025년말 기준 기간제 및 공무원 근로자에 대한 퇴직급여충당부채는 18,098백만원이며, 퇴직연금 등에 예치·가입된 비중은 2023년 6.08%, 2024년 6.49%, 2025년 6.79%로 점진적으로 증가하는 추세를 보이고 있습니다. 그러나 퇴직급여충당부채 규모 대비 퇴직연금 가입 비율은 여전히 낮은 수준으로, 향후 퇴직급여 지급에 따른 재정 부담이 발생할 가능성이 있습니다. 「근로자 퇴직급여 보장법」에 따라 퇴직연금 제도의 단계적 도입이 요구되는 만큼, 해당 근로자에 대한 퇴직연금 가입을 지속적으로 확대하는 한편, 퇴직급여충당부채에 대한 체계적인 관리와 재원 확보 방안을 마련하여 장기적인 재정 안정성을 제고할 필요가 있습니다.

5. 성과보고서 분야

1) 현황

지방재정법 제5조(성과중심의 재정운용) 및 제44조의 2(예산안의 첨부서류) 제1항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의 2에 의거 성과계획서와 성과보고서를 작성하고 있으며, 최근 3년간 성과지표 달성비율 현황을 보면 2023년도 93.2%, 2024년도 94.9%, 2025년도 95.6%로 나타납니다.

〈최근 3년간 성과지표 달성비율 현황〉

(단위: 건)

구분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 달성여부		
		개수	지표수 ^㉞	초과달성, 달성 수 ^㉞	미달성수	달성비율 (^㉞ / _㉞ , %)
2025	11	81	181	173	8	95.6
2024	10	74	177	168	9	94.9
2023	10	73	176	164	12	93.2

그 중 성과지표의 설정 및 측정과 관련하여 2025회계연도에 200% 이상 초과달성한 성과지표 현황은 아래와 같습니다.

〈성과지표 200% 이상 초과달성 현황〉

부서명	성과지표(단위)	측정산식 (방법)	2025년		2024년	
			목표	실적	목표	실적
문화체육과	생활체육시설확충 및 정비(회)	시설 개보수 횟수	6	12	5	11
지역경제과	전통시장 시설현대화 및 활성화사업 추진(건)	추진사업 수	3	7	2	7
주거정비과	주택정비사업 안전점검(회)	실시횟수	4	11	6	6
안전관리과	성동생명안전 배움터 운영(명)	교육인원	6,500	15,375	6,300	13,787
토목과	보도 유지보수 면적(a)	보수면적	20	76	20	60
스마트도시과	스마트포용도시 교육 및 홍보(회)	교육 및 홍보 실시 횟수	6	20	6	6

2) 감사의견

성과지표와 측정방법은 정책사업 목표의 달성도와 추진 노력을 정확히 측정할 수 있도록 설정되어야 하며, 목표치 또한 기관의 성과를 타당하게 평가할 수 있는 수준으로 수립해야 합니다. 이를 위해 보수적인 목표 설정은 지양하고, 과거 실적 추세와 중장기 추진계획 및 유사 사업 비교 등을 종합적으로 고려하여 도전적인 목표치를 설정할 것을 권고합니다.

따라서, 200% 이상 초과 달성된 경우에는 철저한 원인 분석과 개선 조치를 마련하고 이를 바탕으로 성과지표를 재설정하거나 실적 기준에 맞춰 목표치를 재조정함으로써 불분명한 사업계획이나 부적절한 예산편성을 방지해 주시기 바랍니다.

아울러 성과지표의 적정성과 목표 수준의 합리성에 중점을 두어 성과계획서와 성과보고서가 최대한 일치되도록 작성함으로써 성과보고 전반의 신뢰성을 제고해 주시기를 권고드립니다.

6. 출자·출연기관 분야

가. 출자·출연기관 성과급 집행 절차 준수

1) 현황

「서울특별시 성동구 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례」 제17조에 따르면, 구청장은 출자·출연기관의 경영평가 결과 및 성과급 지급률 등을 구의회 소관 상임위원회에 보고하여야 합니다. 2025년도 출자·출연기관 보고서를 검토한 결과, 성동문화재단은 2025년도(2024년 실적) 임직원의 성과급을 지급하면서 해당 보고 절차를 이행하지 않은 것으로 확인되었습니다.

2) 감사 의견

성과급은 경영평가 결과를 기반으로 지급되는 보상 체계로서, 산출근거에 대한 보고 및 검토 절차가 중요합니다. 향후 2026년도(2025년 실적) 성동문화재단 임직원 성과급 집행 시, 구의회 보고 절차 등을 철저히 하여 동일 사례가 발생하지 않도록 내부 관리 체계를 강화해 주시기를 권고드립니다.

나. 공익법인(성동문화재단) 운용소득 관리 철저

1) 현황

성동문화재단은 성동구가 출연하여 설립한 공익법인으로, 지역 문화 진흥과 구민의 문화복지 향상을 주요 목적으로 운영되는 기관으로 도서관, 공연장 등 문화시설을 운영하고, 문화예술 교육 및 평생학습 프로그램을 제공하며, 지역 축제와 문화행사를 기획·수행하는 등 성동구의 문화정책을 실질적으로 집행하는 역할을 담당하고 있습니다.

재원의 측면에서는 성동구의 출연금을 기반으로 하면서도 강좌 수입, 시설 대관료 등 자체수입과 각종 보조금이 함께 구성되어 있으며 이러한 특성으로 인해 공공기관적 성격과 공익법인의 성격, 그리고 일부 사업체적 요소가 혼재된 복합적인 운영 구조를 가지고 있습니다.

2) 검사 의견

출연받은 재산은 출연일로부터 3년 이내에 직접 공익목적 사업에 사용해야 하며, 이를 이행하지 않을 경우 해당 미사용 재산에 대해 증여세가 부과될 수 있습니다.

또한 출연재산을 수익용으로 운용하는 경우, 그 운용소득 중 일정비율 이상을 공익 목적사업에 사용해야 하며, 이를 충족하지 못할 경우 미달사용액의 10%에 해당하는 가산세가 부과됩니다.

성동문화재단은 출연재산을 법정 기한 내 공익목적사업에 사용하고 있으나, 운용소득이 0원으로 보고된 사항과 관련하여 향후 세무 환경 변화에 대비해, 2025년 공시분부터는 실제 수익 발생 현황이 누락 없이 반영되도록 보고 체계를 정비할 필요가 있습니다.

아울러 출연받은 자산이 법정기간 내에 사용될 수 있도록 집행 관리를 철저히 하시기 바라며, 부득이한 사유로 기한 내 사업 집행이 어려울 경우 사용기한 연장 절차를 적기에 이행하여 가산세 부과 등 과세 위험을 사전에 방지하시기 바랍니다.