

성동구 일반회계 및 특별회계  
**결산검사의견서**  
(2019회계연도)

서울특별시 성동구 결산검사위원회



# 목 차

I. 결산검사 개요 .....	1
II. 결산검사 의견서 .....	2
III. 결산검사 결과 .....	3
IV. 개선 및 권고사항 .....	18



# I. 결산검사 개요

## 1. 관련법규

- 「지방자치법」 제134조 및 「같은 법 시행령」 제84조
- 「지방회계법」 제14조 ~ 제18조 및 「같은 법 시행령」 제10조 ~ 제15조
- 「서울특별시 성동구의회 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」
- 「서울특별시 성동구 재무회계 규칙」

## 2. 검사기간: 2020. 3. 23.(월) ~ 4. 21.(화) [30일간]

## 3. 검사대상: 2019회계연도 일반·특별회계 및 기금 등

## 4. 감사위원 및 감사분야

- 대표위원 황 선 화: 총괄
- 감사위원 한 성 제: 2019회계연도 일반·특별회계 및 기금 등
- 감사위원 허 대 성: 2019회계연도 일반·특별회계 및 기금 등

## 5. 감사사항

- 결산개요, 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서의 첨부서류, 금고의 결산에 관한 관계서류의 계수 정확여부
- 재정운영의 적법성, 합목적성 및 예산집행의 효율성

## II. 결산검사 의견서

서울특별시 성동구청장 귀하

본 위원들은 「지방자치법」 제134조 및 「같은 법 시행령」 제84조의 규정에 따라 서울특별시 성동구의 2019회계연도 일반회계 및 특별회계의 결산개요, 세입·세출의 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서의 첨부서류, 금고의 결산에 대하여 검사하였습니다.

이 검사를 실시함에 있어서 본 위원들은 「지방회계법」 등 관계법령의 준수 여부를 검토하였으며 이를 위하여 필요하다고 인정되는 검토 절차를 적용하였습니다.

본 위원들의 검사 결과 성동구가 작성, 제출한 2019회계연도의 세입·세출 결산서 및 부속서류는 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있으나, 별첨 개선 및 권고사항에 대해서는 향후 성동구 예산 편성 및 집행에 참고하시기 바랍니다.

2020. 4. 21.

서울특별시 성동구

결산검사 대표위원  
성동구의회 의원

황 선 화



결산검사위원  
공인회계사

한 성 제



결산검사위원  
공인회계사

허 대 성



### Ⅲ . 결산검사 결과

#### 1. 세입·세출 결산 총괄

##### 가. 총괄

(단위: 원)

구분	세입			세출			결산상 잉여금
	예산현액	결산액	비율	예산현액	결산액	비율	
합계	629,363,326,440	673,452,477,990	107.0%	629,363,326,440	549,666,115,490	87.3%	123,786,362,500
일반회계	602,721,724,660	644,200,095,350	106.9%	602,721,724,660	535,122,117,730	88.8%	109,077,977,620
특별회계	26,641,601,780	29,252,382,640	109.8%	26,641,601,780	14,543,997,760	54.6%	14,708,384,880

- 세입·세출 결산 차감액인 결산상 잉여금은 123,786,362천원으로,
- 명시이월 23,541,993천원, 사고이월 19,360,959천원, 보조금실제반납금 7,721,805천원이 포함되어 있으며,
- 이를 공제한 순세계잉여금은 73,161,605천원입니다.

#### 2. 세입의 결산

##### 가. 총괄

(단위: 원)

구분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수납액 ㉢	불납결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡-㉣	비율(%)	
						㉢/㉠	㉢/㉡
합계	629,363,326,440	715,947,736,890	673,452,477,990	1,913,791,680	40,581,467,220	107.0	94.1
일반회계	602,721,724,660	674,045,448,750	644,200,095,350	1,048,474,440	28,796,878,960	106.9	95.6
특별회계	26,641,601,780	41,902,288,140	29,252,382,640	865,317,240	11,784,588,260	109.8	69.8

- 세입예산현액 629,363,326천원에 대한 수납액은 673,452,478천원으로 예산현액 대비 수납액 비율은 107.0%이며
- 징수결정액 715,947,737천원에 대한 수납액 비율은 94.1%입니다.
- 각 회계별 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

## 나. 일반회계

2019회계연도 일반회계 세원별 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	불납결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡-㉢-㉣	비율(%)	
						㉢/㉠	㉢/㉡
합 계	602,721,724,660	674,045,448,750	644,200,095,350	1,048,474,440	28,796,878,960	106.9	95.6
지방세수입	91,539,220,000	106,317,871,580	105,734,880,920	49,950,160	533,040,500	115.5	99.5
세 외 수 입	67,510,896,000	101,636,152,582	72,373,789,842	998,524,280	28,263,838,460	107.2	71.2
지방교부세	13,550,040,000	16,274,775,500	16,274,775,500	0	0	120.1	100.0
조정교부금등	122,392,945,000	130,116,870,760	130,116,870,760	0	0	106.3	100.0
보 조 금	246,936,230,000	242,846,372,750	242,846,372,750	0	0	98.3	100.0
보전수입등 및내부거래	60,792,393,660	76,853,405,578	76,853,405,578	0	0	126.4	100.0

- 세입예산현액 602,721,725천원에 대한 수납액은 644,200,095천원으로, 예산현액 대비 수납액 비율은 106.9%이고, 징수결정액 674,045,449천원 대비 수납액 비율은 95.6%입니다.
- 이 중, 지방세 수입은 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 115.5%, 99.5%로서 전년도(110.7%, 99.3%)에 비해 예산현액 대비 4.8% 증가, 징수결정액 대비 0.2% 증가하였습니다.
- 세외수입은 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 107.2%, 71.2%로서 전년도(75.1%, 60.7%)에 비해 예산현액 대비 32.1% 증가, 징수결정액 대비 10.5% 증가하였습니다.



## 다. 특별회계

2019회계연도 특별회계 세입결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	불납결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉢-㉣	비 율(%)	
						㉢/㉠	㉢/㉡
합 계	26,641,601,780	41,902,288,140	29,252,382,640	865,317,240	11,784,588,260	109.8	69.8
의료급여기금 특별회계	404,725,000	489,834,070	416,417,460	0	73,416,610	102.9	85.0
주차장 특별회계	26,236,876,780	41,412,454,070	28,835,965,180	865,317,240	11,711,171,650	109.9	69.6

- 세입예산현액 26,641,602천원과 징수결정액 41,902,288천원에 대한 수납액은 29,252,383천원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율은 각각 109.8%와 69.8%로 전년도(115.2%, 68.5%)에 비해 예산현액 대비 5.4% 감소, 징수결정액 대비 1.3% 증가하였습니다.
- 이는 의료급여기금특별회계 세입예산현액 404,725천원과 징수결정액 489,834천원에 대한 수납액이 416,417천원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 102.9%와 85.0%로 전년도(109.5%, 90.0%)에 비하여 예산현액 대비 6.6% 감소, 징수결정액 대비 5% 감소하였고,
- 주차장특별회계 세입예산현액 26,236,877천원과 징수결정액 41,412,454천원에 대한 수납액이 28,835,965천원으로, 예산현액 및 징수결정액 대비 수납액 비율이 각각 109.9%와 69.6%로 전년도(115.3%, 68.2%)에 비하여 예산현액 대비 5.4% 감소, 징수결정액 대비 1.4% 증가한 것이 주요한 원인입니다.

### 3. 세출의 결산

#### 가. 총괄

(단위: 원)

회계구분	예산액	예산성립후 증감액	예산현액 ㉠	지출액 ㉡
합계	599,471,378,000	29,891,948,440	629,363,326,440	549,666,115,490
일반회계	574,513,189,000	28,208,535,660	602,721,724,660	535,122,117,730
특별회계	24,958,189,000	1,683,412,780	26,641,601,780	14,543,997,760

회계구분	다음연도 이월액 ㉢	집행잔액(㉣)=㉠-㉡-㉢			
		계	보조금 반납금	예산절감 등	비율 (㉣/㉠)
합계	42,902,952,420	36,794,258,530	11,834,142,655	24,960,115,875	5.8%
일반회계	35,484,018,450	32,115,588,480	11,773,099,935	20,342,488,545	5.3%
특별회계	7,418,933,970	4,678,670,050	61,042,720	4,617,627,330	17.6%

○ 세출예산액 599,471,378천원과 전년도 이월액 29,891,948천원을 합한 예산현액은 629,363,326천원이고 지출액은 549,666,115천원으로 예산현액 대비 집행비율은 87.3%이며, 다음연도 이월액 42,902,952천원을 포함한 592,569,067천원에 대한 집행비율은 예산현액 대비 94.2%이며, 집행잔액은 36,794,259천원으로 예산현액 대비 5.8%입니다.

○ 각 회계별 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

## 나. 일반회계

2019회계연도 기능별 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

회 계 구 분	예 산 액	예산성립후 증 감 액	예산현액 ㉠	지 출 액 ㉡
합 계	574,513,189,000	28,208,535,660	602,721,724,660	535,122,117,730
일반공공행정	39,046,728,000	4,730,976,220	43,777,704,220	39,988,882,790
공공질서및안전	2,102,416,000	939,219,080	3,080,635,080	2,906,371,350
교육	13,352,750,000	300,198,000	13,652,948,000	12,726,246,260
문화및관광	37,148,428,000	2,457,506,540	39,605,934,540	24,729,516,990
환경보호	28,804,445,000	2,029,450,490	30,833,895,490	26,223,554,020
사회복지	265,004,923,000	1,186,177,700	266,552,895,700	249,050,770,970
보건	17,045,974,000	465,813,200	17,511,787,200	16,203,843,140
농림해양수산	674,749,000	0	674,749,000	645,758,040
산업·중소기업	13,984,278,000	2,617,724,040	16,602,002,040	13,506,658,430
수송및교통	7,185,484,000	1,038,398,230	8,223,882,230	6,657,144,880
국토및지역개발	20,839,775,000	12,438,072,160	34,131,337,160	24,675,554,570
예비비	2,843,934,000	0	1,589,649,000	0
기타	126,479,305,000	5,000,000	126,484,305,000	117,807,816,290

(단위: 원)

회 계 구 분	다음연도 이월액 ㉔	집행잔액(㉔)=(㉔)-(㉔)-(㉔)			
		계	보조금 반납금	예산절감 등	비율 (㉔/㉔)
합 계	35,484,018,450	32,115,588,480	11,773,099,935	20,342,488,545	5.3
일반공공행정	1,119,977,840	2,668,843,590	155,546,840	2,513,296,750	6.1
공공질서및안전	0	174,263,730	0	174,263,730	5.7
교육	426,976,000	499,725,740	22,285,880	477,439,860	3.7
문화및관광	13,232,134,940	1,644,282,610	24,376,770	1,619,905,840	4.2
환경보호	3,750,042,360	860,299,110	102,822,116	757,476,994	2.8
사회복지	5,640,591,250	11,861,533,480	9,825,073,782	2,036,459,698	4.4
보건	152,800,000	1,155,144,060	785,738,194	369,405,866	6.6
농림해양수산	0	28,990,960	16,856,560	12,134,400	4.3
산업·중소기업	2,150,665,540	944,678,070	438,826,940	505,851,130	5.7
수송및교통	1,277,816,490	288,920,860	260	288,920,600	3.5
국토및지역개발	7,691,254,030	1,764,528,560	207,319,650	1,557,208,910	5.2
예비비	0	1,589,649,000	0	1,589,649,000	100.0
기타	41,760,000	8,634,728,710	194,252,943	8,440,475,767	6.8

## 다. 특별회계

2019회계연도 특별회계 세출결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	지 출 액 ㉡	다음연도 이 월 액 ㉢	집행잔액(㉣)=㉠-㉡-㉢			
				계	보조금 반납금	예산절감 등	비율 (㉣/㉠)
합 계	26,641,601,780	14,543,997,760	7,418,933,970	4,678,670,050	61,042,720	4,617,627,330	17.6
의료급여금 특별회계	404,725,000	367,057,390	0	37,667,610	36,927,520	740,090	9.3
주 차 장 특별회계	26,236,876,780	14,176,940,370	7,418,933,970	4,641,002,440	24,115,200	4,616,887,240	17.7

## 라. 세출예산 집행잔액 현황

2019회계연도 세출예산 집행잔액 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	집행잔액	원 인 별 내 역						
		보조금 반납금	보 조 금 정산잔액	예 산 절 감 액	계 획 변 경 등 집 행 잔 액	낙찰차액	지출잔액	예비비
합 계	36,794,258,530	11,834,142,655	2,290,836,763	6,211,891,390	1,922,952,950	381,219,500	10,036,580,272	4,116,635,000
일반회계	32,115,588,480	11,773,099,935	2,290,836,763	5,970,537,390	1,478,373,740	237,875,200	8,775,216,452	1,589,649,000
특별회계	4,678,670,050	61,042,720	0	241,354,000	444,579,210	143,344,300	1,261,363,820	2,526,986,000

- 2019회계연도 세출예산 집행잔액은 36,794,259천원으로 세출 예산현액 629,363,326천원에 대한 집행잔액 비율은 5.8%입니다.
- 일반회계의 집행잔액 비율은 5.3%, 특별회계의 집행잔액 비율은 17.6%입니다.
- 특별회계 집행잔액 중 의료급여기금특별회계의 집행잔액 비율은 9.3%, 주차장특별회계의 집행잔액 비율은 17.7%입니다.

#### 4. 다음연도 이월비 결산

2019회계연도에서 발생된 다음연도 이월비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	예산현액 ㉠	다음연도 이월사업비㉡				비율 (㉡/㉠)
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계	629,363,326,440	42,902,952,420	23,541,993,140	19,360,959,280	0	6.8
일반회계	602,721,724,660	35,484,018,450	16,928,727,140	18,555,291,310	0	5.9
특별회계	26,641,601,780	7,418,933,970	6,613,266,000	805,667,970	0	27.8

- 다음연도 이월사업비는 42,902,952천원으로 예산현액 629,363,326천원에 대한 이월 비율은 6.8%입니다.
- 명시이월 23,541,993천원, 사고이월 19,360,959천원이고, 계속비 이월은 없습니다.
- 일반회계 이월사업 현황은 명시이월 41건 16,928,727천원과 사고이월 125건 18,555,291천원으로, 총 166건 35,484,018천원이며, 특별회계 이월사업 현황은 명시이월 2건 6,613,266천원과 사고이월 2건에 805,668천원으로, 총 4건 7,418,934천원입니다.

## 5. 예비비의 결산

### 가. 일반회계

(단위: 원)

과 목		지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
조 직	세 부 사 업	㉠	㉡	㉢	(㉠-㉡-㉢)
합 계		1,254,285,000	1,058,797,280	67,975,050	127,512,670
기초복지과	자활근로 및 지역·자활센터 운영(자활근로)	49,700,000	49,700,000	0	0
기초복지과	자활근로 및 지역·자활센터 운영(자활근로)	4,080,000	4,080,000	0	0
어르신장애인복지과	장애인 활동지원급여 지원	111,805,000	111,805,000	0	0
어르신장애인복지과	중증장애인 자립생활센터 운영	22,210,000	22,209,830	0	170
아동청년과	온종일 돌봄시설 확충 및 돌봄공동체 운영	54,000,000	44,904,000	0	9,096,000
아동청년과	온종일 돌봄시설 확충 및 돌봄공동체 운영	120,000,000	90,000,000	0	30,000,000
주거정비과	주택정비사업(재건축, 재개발 등) 추진	315,000,000	158,608,450	67,975,050	88,416,500
공원녹지과	옥수동 공원 조성	441,558,000	441,558,000	0	0
지속발전과	성동안심상가 운영	96,932,000	96,932,000	0	0
안전관리과	제3종시설물 실태조사	39,000,000	39,000,000	0	0

- 일반회계 예비비는 1,254,285천원을 지출 결정하여 1,058,797천원을 지출하고 67,975천원을 이월하여 127,513천원의 집행잔액이 발생하였습니다.

### 나. 특별회계

- 특별회계 예비비 지출내역은 없습니다.

## 6. 기금의 결산

2019회계연도 기금결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2018년도말 조성액 ㉠	2019년도 증감액			2019년도말 조성액 (㉠+㉡-㉢)
		계	조성액㉡	사용액㉢	
계	27,109,890,428	△7,689,871,654	14,717,952,281	22,407,823,935	19,420,018,774
공 용 및 공 공 용 의 청 사 기 금	3,214,378,552	△1,171,661,739	5,090,586,421	6,262,248,160	2,042,716,813
장 학 기 금	3,971,068,378	△3,971,068,378	73,026,467	4,044,094,845	0
통 합 관 리 기 금	7,294,720,469	△2,789,160,396	314,908,404	3,104,068,800	4,505,560,073
중소기업육성기금	3,527,580,168	89,764,145	6,231,733,175	6,141,969,030	3,617,344,313
사회적경제활성화기금	387,600	58,708,373	258,708,373	200,000,000	59,095,973
자 활 기 금	2,021,371,630	△6,203,802	50,249,248	56,453,050	2,015,167,828
노 인 복 지 기 금	532,736,433	△10,363,967	9,136,033	19,500,000	522,372,466
양 성 평 등 기 금	309,131,202	△560,572	4,983,428	5,544,000	308,570,630
환 경 미 화 원 자 녀 학 자 금 대 여 기 금	823,766,076	△3,196,771	24,724,829	27,921,600	820,569,305
재 활용 품 판 매 대 금 관 리 기 금	100,534,697	22,176,410	68,349,920	46,173,510	122,711,107
옥 외 광 고 발 전 기 금	1,132,077,854	243,958,063	600,751,713	356,793,650	1,376,035,917
도 로 굴 착 복 구 기 금	1,191,480,824	583,481,992	1,088,594,032	505,112,040	1,774,962,816
재 난 관 리 기 금	2,623,369,046	△600,980,969	846,250,801	1,447,231,770	2,022,388,077
식 품 진 흥 기 금	367,287,499	△134,764,043	55,949,437	190,713,480	232,523,456

- 2019회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 27,109,890천원에 당해연도 조성액 14,717,952천원을 더하고 사용액 22,407,824천원을 공제한 19,420,018천원입니다.

※ 2019회계연도 중 회계의 변동: 장학기금 폐지(2019. 10.)



## 7. 재무제표의 결산

### 가. 재정상태

2019회계연도 성동구의 재정상태표는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	2019		2018	
	금액	구성비	금액	구성비
유동자산	183,784	9.1%	162,104	8.4%
투자자산	16,878	0.8%	16,562	0.8%
일반유형자산	374,336	18.6%	393,863	20.3%
주민편의시설	419,273	20.8%	389,347	20.1%
사회기반시설	1,016,945	50.4%	968,891	49.9%
기타비유동자산	5,297	0.3%	9,747	0.5%
<b>자산총계</b>	<b>2,016,513</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,940,514</b>	<b>100.0%</b>
유동부채	11,278	32.8%	17,775	57.6%
장기차입부채	0	0.0%	0	0.0%
기타비유동부채	23,155	67.2%	13,100	42.4%
<b>부채총계</b>	<b>34,433</b>	<b>100.0%</b>	<b>30,875</b>	<b>100.0%</b>
고정순자산	1,802,051	90.9%	1,756,404	92.0%
특정순자산	30,841	1.6%	35,652	1.9%
일반순자산	149,188	7.5%	117,583	6.1%
<b>순자산총계</b>	<b>1,982,080</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,909,639</b>	<b>100.0%</b>
<b>부채및순자산총계</b>	<b>2,016,513</b>	<b>-</b>	<b>1,940,514</b>	<b>-</b>

- 성동구의 총자산은 2,016,513백만원이고, 총부채는 34,433백만원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산 규모는 1,982,080백만원입니다.
- 자산의 구성내역은 유동자산이 183,784백만원(9.1%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 1,832,729백만원(90.9%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있습니다.
- 부채의 구성내역은 유동부채가 11,278백만원(32.8%)이고, 기타비유동부채가 23,155백만원(67.2%)으로 기타비유동부채가 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있습니다.

## 나. 재정운영결과

2019회계연도 성동구의 재정운영결과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	2019					2018				
	총원가	삭역	순원가	내부	계	총원가	삭역	순원가	내부	계
I. 사업순원가	387,222	268,001	119,221	-	119,221	328,045	208,701	119,344	-	119,344
II. 관리운영비	-	-	131,269	(3,847)	127,422	-	-	122,850	(2,159)	120,691
III. 비배분비용	-	-	28,653	(414)	28,239	-	-	13,470	(434)	13,036
IV. 비배분수익	-	-	28,382	(414)	27,968	-	-	23,308	(434)	22,874
V. 재정운영순원가 (I+II+III-VI)	-	-	250,761	(3,847)	246,914	-	-	232,356	(2,159)	230,197
VI. 일반수익	-	-	289,009	(3,847)	285,162	-	-	268,733	(2,159)	266,574
VII. 재정운영결과 (V-VI)	-	-	(38,248)	-	(38,248)	-	-	(36,377)	-	(36,377)

○ 2019회계연도 성동구의 사업순원가는 119,221백만원이고 관리운영비 127,422백만원, 비배분비용 28,239백만원 및 비배분수익 27,968백만원을 가감한 재정운영 순원가는 246,914백만원입니다.

○ 재정운영순원가에서 일반수익 285,162백만원을 차감한 2019회계연도 성동구의 재정운영결과는 △38,248백만원입니다.

## 8. 성과보고서

성동구에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2019회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였으며 성과지표 달성현황은 다음과 같습니다.

(단위: 건)

실 국 명	전 략 목표수	정책사업목표		성과지표 달성여부		
		개수	지표수 <sup>㉠</sup>	초과달성, 달성 수 <sup>㉡</sup>	미달성 수	달성률(%) ( <sup>㉡</sup> / <sup>㉠</sup> )
계	10	73	211	194	17	91.9
감 사 담 당 관	1	1	3	2	1	66.7
공 보 담 당 관	1	1	3	3	0	100.0
행 정 관 리 국	1	14	38	34	4	89.5
기 획 재 정 국	1	12	39	38	1	97.4
복 지 국	1	14	38	31	7	81.6
도 시 관 리 국	1	8	24	22	2	91.7
안전건설교통국	1	8	21	19	2	90.5
스마트포용도시국	1	9	30	30	0	100.0
보 건 소	1	5	13	13	0	100.0
구 의 회	1	1	2	2	0	100.0

- 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 73개의 정책사업목표와 211개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.
- 성과지표 달성현황을 살펴보면, 총 성과지표 211개 중에 초과달성 및 달성이 194개로 전체 성과지표 달성률은 91.9%를 보이고 있습니다.

## 9. 재산의 결산

### 가. 물 품

2019회계연도 물품의 증감현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2018년도말 보유현황 ㉠	2019년도 증감현황						2019년도말 보유현황 (㉠+㉡-㉢)	
		취득㉡			처분㉢				
		구 매	관리전환 양여기타	소 계	매 각	관리전환 양여기타	소 계		
합계	수량	1,241	48	199	247	30	67	97	1,391
	금액	10,032,724,439	234,794,040	419,239,101	654,033,141	54,489,078	180,626,097	235,115,175	10,451,642,405

- 2019년도말 물품 보유현황은 1,391대 10,451,642천원으로 전년도 대비 150대 증가하고, 418,918천원 증가하였습니다.

### 나. 공유재산

2019회계연도 공유재산 증감현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2018년도말 현재액 ㉠	2019년도 증감액		2019년도말 현재액 (㉠+㉡-㉢)	
		증가㉡	감소㉢		
합 계	1,611,079,675,258	214,666,260,288	134,266,414,784	1,691,479,520,762	
행정 재산	계	1,546,044,482,793	214,423,111,088	95,449,399,527	1,665,018,194,354
	공용재산	400,093,946,517	121,472,996,373	13,700,677,600	507,866,265,290
	공공용재산	1,140,787,866,276	92,950,114,715	81,748,721,927	1,151,989,259,064
	기업용재산	5,162,670,000	0	0	5,162,670,000
	보존용재산	0	0	0	0
일반재산	65,035,192,465	243,149,200	38,817,015,257	26,461,326,408	

- 2019년도 말 현재 공유재산 종류별 현황은 다음과 같습니다.

토 지	1,180,081m <sup>2</sup>	1,158,580,752,362원
건 물	180,651m <sup>2</sup>	289,327,063,263원
기 타	31,617건	243,571,705,137원
총 계		1,691,479,520,762원

## 10. 세입세출외 현금

2019회계연도 세입세출외현금 결산내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	2018년도말 현재액 ㉠	2019년도 증감액			2019년도말 현재액 (㉠+㉡-㉢)
		계	증가㉡	감소㉢	
합 계	11,739,036,955	△8,723,150,482	21,230,263,370	29,953,413,852	3,015,886,473
보 증 금	395,912,286	△306,373,498	1,479,107	307,852,605	89,538,788
보 관 금	6,043,882,783	△3,728,806,243	11,694,996,774	15,423,803,017	2,315,076,540
잡종금기타	5,299,241,886	△4,687,970,741	9,533,787,489	14,221,758,230	611,271,145

- 2019년도말 세입세출외현금 현재액은 3,015,886천원으로 전년도말 현재액 11,739,037천원보다 8,723,151천원이 감소하였습니다.

## 11. 금고의 결산

2019회계연도 금고결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	세입결산액 ㉠	세출결산액 ㉡	잔 액 (금고보관액) (㉠-㉡)	비고
합 계	673,452,477,990	549,666,115,490	123,786,362,500	
일 반 회 계	644,200,095,350	535,122,117,730	109,077,977,620	
기 타 특 별 회 계	29,252,382,640	14,543,997,760	14,708,384,880	
의료급여기금특별회계	416,417,460	367,057,390	49,360,070	
주차장특별회계	28,835,965,180	14,176,940,370	14,659,024,810	

- 서울특별시 성동구금고 (주)신한은행 성동구청지점 발행 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출 결산액이 일치되었습니다.

## IV. 개선 및 권고사항

### 1. 세입·세출 분야

#### 가. 세출예산 집행잔액 발생비율

##### 1) 현황 및 문제점

2019년 예산현액은 약 6,294억원이며, 지출되지 않은 집행잔액은 약 368억원입니다. 최근 3년간 연도별 예산현액 및 집행잔액 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 억원)

구 분	2019년	2018년	2017년
예산현액	6,294	5,405	4,893
집행잔액	368	345	333
비 율	5.85%	6.38%	6.80%

상기 내역에 의하면 예산현액 대비 집행잔액 비율은 전년도 대비 다소 감소하였으나 연도별로 커다란 변동없이 지속적인 비율 추세를 나타내고 있습니다. 특히 2019년에는 전년대비 이월액이 130억 가량 늘어 집행금액이 증가하여 집행잔액이 감소한 것으로 판단됩니다. 이는 예산 편성 후 적극적인 외부재원 확보를 통해 대규모 사업비가 교부되어 예산현액이 증가한 사유로 보이며, 특히 연도말 정부나 서울시로부터 특별교부금, 특별교부세가 집중 교부되어 사업 추진 일정이 부족하여 불가피하게 예산 이월 후 사업을 추진하는 사례가 있기 때문으로 판단됩니다.

##### ① 최근 3년간 연도별 이월예산금액

(단위 : 억원)

구 분	2019년	2018년	2017년
명시이월	235	47	85
사고이월	194	252	227
합 계	429	299	312

## 2) 감사의견

예산편성 시 부서에서 수립한 업무계획을 바탕으로 광범위한 자료 수집 후 정확하게 예측하여 편성을 한다 하여도 예산편성 이후 교부되는 국·시비 보조금 및 특별교부금, 특별교부세 등 예산현액의 증가로 발생하는 집행잔액은 연도말 교부라는 불가피한 사유가 있다고 사료됩니다. 향후에는 연도말 교부가 최소화될 수 있도록 노력하고, 대규모 사업비 집행에 있어서는 이월액이 과도하게 발생하지 않도록 선금급 지급을 최대화하여 집행잔액 비율을 감소시킬 것을 권고합니다.

### 나. 연도말 예산집행 집중현상 최소화

#### 1) 현황 및 문제점

2019년 월별 예산집행현황을 검토한 결과, 12월 예산집행비율이 전체의 11.7%로 전년도의 9.6%에 비해 다소 악화된 것으로 파악되고 있습니다.

특히, 다음 부서들의 경우는 12월 예산집행비율이 높게 나타나고 있습니다.

(단위: 천원)

부서명	총집행액(㉠)	12월 집행액(㉡)	12월 집행율(㉡/㉠)
주거정비과	419,220	366,667	87.5%
교통행정과	3,653,164	2,089,469	57.2%
지역경제과	5,499,867	2,925,483	53.2%
시책추진과	858,165	442,349	51.5%
도시재생과	5,383,260	2,602,001	48.3%

## 2) 감사의견

6개월 이상의 장기적인 공사·용역사업의 완료시기 집행, 예산집행소요 발생 시기 집중 등으로 부득이 연말에 집행할 수 밖에 없는 경우도 있지만, 예산소진을 위한 집행도 주요한 원인 중 하나일 것으로 판단됩니다.

향후 가능한 범위 내에서 예산 집행이 연중 고르게 집행될 수 있도록 각 부서에는 예산비목별 사업진행현황을 수시로 파악하여 연말에 무리한 집행잔액의 소진을 방지한다면 재정의 건전성과 예산집행의 균등화를 도모할 수 있을 것으로 판단됩니다.

### 다. 예비비 집행에 관한 사항

#### 1) 현황 및 문제점

2019년 일반회계 예비비 예산액은 2,848,934천원으로 총 10건의 사업에 1,254,285천원을 지출결정하여 이 중 1,058,797천원을 지출하였습니다.

예비비 집행현황은 다음과 같습니다.

##### ① 최근 일반회계 예비비 집행현황

(단위 : 천원)

연도별	예비비예산 (㉠)	지출결정액 (㉡)	지출액 (㉢)	이월액 (㉣)	집행잔액 (㉤)	지출비율(%) (㉢/㉠)
2019	2,848,934	1,254,285	1,058,797	67,975	127,513	37.2
2018	3,248,185	635,234	495,723	18,900	120,610	15.3
2017	6,197,450	942,809	793,003	30,500	119,306	12.8

##### ② 일반회계 예비비 지출내역

(단위 : 천원)

부서명	사업명	지출액
공 원 녹 지 과	옥수동 공원조성	441,558
주 거 정 비 과	주택정비사업(연구용역비)	158,608
아 동 청 년 과	온종일돌봄 지원체계구축 외 1건	134,904
어르신장애인복지과	장애인활동지원급여 지원	111,805
기 타	저소득가구 자활지원 외 3건	211,922
합 계		1,058,797



## 2) 감사의견

예비비는 예측할 수 없는 예산외의 지출 또는 예산초과지출에 충당하기 위한 경비로 이러한 사유가 발생할 경우에 부득이하게 집행합니다. 전년도에 비해 예산대비 예비비 지출비율은 증가하였으나, 예비비 예산 총액은 감소하였으며 이월액은 전년도에 비해 증가하였습니다.

향후에는 예산 수립 시 좀 더 세밀한 검토를 하여 예비비 지출을 최소화하기를 권고드립니다.

## 라. 주차장특별회계 미수납액 관리 철저

### 1) 현황 및 문제점

2019년도 주차장특별회계 징수결정액 41,412,454천원에서 수납액 28,835,965천원과 불납결손액 865,317천원을 차감한 미수납액은 11,711,172천원입니다.

미수납액의 세부 내역을 검토한 결과, 2018년 회계연도 결산시 2013년 이전에 부과된 과태료 중 압류처분이 이루어지지 않아 소멸시효가 경과하여 불납결손하여야할 미수납액이 약 11억원이었으나 2019년에는 적극적으로 결손처분을 실시한 결과 2019회계연도에 결손처분하여야 할 미수납액이 약 4억원으로 많이 감소되었습니다.

2020. 3월 현재 주정차위반과태료 체납 및 압류현황은 다음과 같습니다.

(단위: 건, 천원)

연 도	체납건수	체납금액	압류건수	압류금액	압류율(%)
계	250,258	12,709,755	229,843	11,733,437	92.3
2019	12,999	584,806	10,670	480,901	82.2
2018	8,735	441,131	6,928	349,721	79.3
2017	9,107	517,233	7,004	398,400	77.0
2016	7,898	496,163	6,271	393,942	79.4
2015	7,483	514,854	6,162	422,904	82.1
2014	6,633	476,053	6,289	451,176	94.8
2013	7,800	562,895	7,659	552,345	98.1
2012	9,909	732,801	9,598	710,039	96.9
2011	11,849	872,317	11,542	849,276	97.4
2010	7,674	544,625	7,490	531,969	97.7
2009	12,160	863,382	11,929	847,133	98.1
2008	13,002	636,055	12,961	634,057	99.7
2007	21,949	890,386	21,852	886,256	99.5
2006	18,493	747,908	18,365	742,680	99.3
2005	15,153	617,513	15,139	616,913	99.9
2004	14,125	579,219	14,115	578,809	99.9
2003	15,579	643,996	15,545	633,556	98.4
2002	12,372	509,946	12,353	509,166	99.8
2001이전	37,338	1,478,472	27,971	1,144,194	77.4

## 2) 감사의견

주차장특별회계의 미수납액 중 소멸시효가 지난 2014년 이전분으로 압류가 설정되지 않아 결손처분할 금액은 약 4억원이나, 이에 비해 2019년도에 결손 처분한 금액은 약 8.6억원입니다. 소멸시효가 경과한 미수납액에 대한 개별분석을 통해 적정한 시기에 결손처분 등의 조치를 취하여야 할 것으로 판단되며, 이에 앞서 소멸시효 완성 전(특히, 압류율이 낮은 2015 ~ 2018년 체납분)에 체납징수를 위한 압류 등 적극적인 법적조치를 취할 것을 권고합니다.

## 2. 성과보고서 분야

### 가. 성과보고서 작성 보완

#### 1) 현황 및 문제점

##### ① 2019년도 성과보고서 현황

(단위 : 개, 백만원)

구분	전략 목 표	성과목표					결산액		
		정책사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교 증감
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성			
2019	10	73	211	32	162	17	549,666	470,925	78,741
2018	10	68	194	40	141	13	471,020	448,288	22,732

성과계획 및 보고서는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의 2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항, 「지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의 2 규정에 따라 작성토록 되어 있습니다.

2019년도 성동구청은 “더불어 행복한 스마트 포용도시 성동”이라는 비전달성을 위해 전략목표 10개, 정책목표 73개, 성과지표 211개를 설정하고, 목표치 설정 후 연말 실적을 측정한 결과 초과달성 32개, 달성 162개, 미달성 17개로 나타났으며 소요사업비는 549,666백만원이 소요된 것으로 결산되었습니다.

##### ② 문제점

성과보고서 작성에 있어 성과분석시 성과미달성, 초과달성한 경우 원인분석이 없이 작성되거나 전년도와 동일한 목표치를 설정하는 경우가 일부 발견되었습니다.

## 2) 감사의견

성과보고서가 결산서 필수 구성서류로 지정된 지 3년이 경과하였고 매년 정기적으로 성과보고서 작성에 대한 교육을 시행하고 있지만, 아직까지도 일부 부서에서 형식적인 내용과 지표설정을 하여 작성하는 것으로 파악됩니다.

성과보고서를 형식적으로 작성하는 결산서 구성서류로만 인식하지 말고 구청의 정책사업목표를 달성하면서 예산을 집행하고 있는 지를 나타내는 효율적인 지표로 인식하는 문화를 확산하기 위하여, 성과계획서 및 성과보고서 작성에 관한 정기적인 내부교육 이외에도 성과보고서 작성 관련 외부 전문가를 초빙하여 성과계획서 및 성과보고서 작성 담당자에 대한 교육계획이라든가, 매년 성과보고서 작성에 관한 모범 부서를 선정하여 이 부서의 성과보고서 작성 역량을 타 부서에 전파시키는 실행 지침이 필요하다고 사료됩니다.